



# Natječaji, evaluacija i ugovaranje

*Emina Baćarka*

*Zagreb, 16. listopada 2012.*

<http://ec.europa.eu/europeaid/prag/document.do?locale=en>

European Commission | Contact | Search | Legal notice | English (en) ▾

Development and Cooperation – EuropeAid

European Commission > EuropeAid > Practical Guide > PRAG Document

PRAG Document Annexes Download Previous Versions Keywords Links PRAG Search

1. Introduction  
► 2. Basic rules  
► 3. Service contracts  
► 4. Supply contracts  
► 5. Works contracts  
► 6. Grants  
► 7. Legal Texts  
8. List of Annexes

**PRAG**  
Practical Guide



Practical Guide to Contract  
Procedures for EU External Actions

Published January 2012

# Praktični vodič kroz procedure ugovaranja u sklopu vanjskih aktivnosti EU

Objašnjava procedure ugovaranja koje se primjenjuju na sve ugovore vanjske pomoći EU financirane iz općeg proračuna EU i EDF-a

- Pravila nabave/dodjele grantova od prvih koraka do dodjele ugovora
- Aneksi – nabava i implementacija ugovora

# Sadržaj PRAG-a (I)

PRAG definira pravila vezana uz:

- pripremu natječajne dokumentacije
- objavu natječaja
- postupak prijave na natječaj
- sastavljanje odbora za ocjenjivanje ponuda
- proceduru odabira ponuda

# Sadržaj PRAG-a (II)

Opća pravila /  
Basic Rules

Ugovori o  
uslugama /  
Service contracts

Ugovori o nabavi  
opreme / Supply  
contracts

Ugovori o  
radovima / Works  
contracts

Ugovori o  
bespovratnim  
sredstvima /  
Grants

# Opća pravila

- stroga pravila – odabir najkvalitetnijih ugovaratelja / najbolja vrijednost za novac / osigurana transparentnost
- nepoštivanje pravila PRAG-a – operacije / trošak su neprihvatljivi za EU financiranje
- odgovornost Ugovornog tijela

# Ugovor o bespovratnim sredstvima = grant

- Ugovor o bespovratnim sredstvima većim dijelom (minimalno 50%) financira se iz EU sredstava
- Krajnji korisnik gotovo uvijek sufinancira projekt
- Nekumulativnost – dvostruko financiranje je zabranjeno
- Neretroaktivnost – prihvatljivi su jedino troškovi koji su nastali tijekom provedbe projekta
- Transparentnost i jednaki tretman (ocjenjivanje projekata temeljem unaprijed postavljenih kriterija jednakih za sve prijavitelje na poziv)

## Prihvatljivost projekta i aktivnosti

Projekt mora biti planiran u skladu s principima partnerstva te objavljenim Uputama za prijavitelje.

Iznos prihvatljivih troškova = ukupni stvarno nastali troškovi tijekom provedbe

Unutar provedbe grant ugovora nije dozvoljeno stjecanje profita od aktivnosti predviđenih provedbom (Opći uvjeti, članak 17.3).

# Dvostruko financiranje nije dozvoljeno

## Provjeriti:

- da li se aktivnosti već financiraju iz drugih izvora
- jesu li zaposlenici već prijavljeni na drugom projektu
- da li su zaposlenici redovni ili podugovorenii
- smije li pojedina osoba na projektu primiti novac od granta EU
- ima li prijavitelj već opremu koju traži
- da li aktivnosti generiraju profit

## Sufinanciranje

Udio EU sredstava na pojedinom grant ugovoru može biti između 50% i 90% ukupnog iznosa ugovora.

Razlika predstavlja sufinciranje, koje može biti državno, lokalne uprave i samouprave, sufinciranje grant korisnika.



## **Važni dokumenti:**

- ❖ Upute za prijavitelje projektnih prijedloga  
(Guidelines for grant applicants- GfA)
- ❖ Obrazac za prijavu projektnih prijedloga  
(Grant Application Form)

# Upute za prijavitelje (I)

- ✓ Prema novom PRAGU objavljujemo **restricted Call for Proposals**
- ✓ Prijavitelji dostavljaju samo Concept Note (sažetak projekta)
- ✓ Samo oni koji uđu u uži izbor dostavljaju Full Application form

## Guidelines for grant applicants

Primjer – Potpora doprinosu organizacija civilnog društva u razvoju, provedbi, promicanju i praćenju provedbe politika održivog razvoja i zaštite okoliša

[http://www.safu.hr/datastore/filestore/10/Guidelines\\_for\\_Applicants\\_1.pdf](http://www.safu.hr/datastore/filestore/10/Guidelines_for_Applicants_1.pdf)

# Upute za prijavitelje (III)

1. Svrha poziva
2. Pravila u vezi prihvatljivosti predlagatelja i partnera
3. Vrste prihvatljivih aktivnosti i troškova
4. Procedura, uvjeti i rokovi za prijavu projekata
5. Kriteriji za odabir projekata
6. Tablice za ocjenu projekata

## Uputa za prijavitelje

### 1. Potpora doprinosu organizacija civilnog društva ...

1.1. Osnova za dodjelu sredstava

1.2. Ciljevi i prioriteti natječaja

1.3. Raspodjela finansijskih sredstava što ih dodjeljuje ugovaratelj

### 2. Pravila natječaja

2.1. Kriteriji prihvatljivosti

2.2. Kako se prijaviti i popratne procedure

2.3. Ocjena i odabir prijava

2.4. Podnošenje popratne dokumentacije za  
privremeno odabrane prijave projekata

2.5. Obavijest o odluci ugovaračkog tijela

2.6. Uvjeti koji se primjenjuju na provedbu aktivnosti

### 3. LISTA ANNEXA

- 1. Opći cilj natječaja, posebni ciljevi i prioriteti natječaja**
- 2. Ukupno raspoloživ iznos finansijskih sredstava sredstava**
  - vrijednost pojedinačno dodijeljenih sredstava
  - pravila dodjele granta

## 3. Kriterij prihvatljivosti:

- podnositelja projektnog prijedloga
- projekata i projektnih aktivnosti
- troškova

## 4. Kako se prijaviti i popratne procedure

- dostava projektne dokumentacije  
(vrijeme, način i sl.)

## 5. Evaluacija i selekcija projektnih prijedloga

# Poziv na dostavu prijedloga projekata

## Call for proposals

- Grant Application Form – osnovni aplikacijski obrazac
- Svi potrebni obrasci za prijavu projekta

# Obrazac za prijavu (I)

## Dio A - Sažetak projektnog prijedloga (Concept notes)



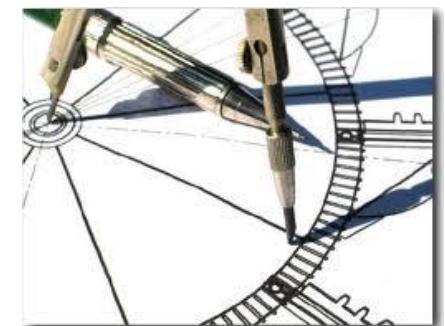
- kratki opis projekta -jasan, precizan, mjerljiv
- ne smije prelaziti više od 5 stranica teksta
- ključne informacije: kratki opis cjelokupnog projekta, relevantnost projekta, ciljane skupine, dodana vrijednost projektu

# Obrazac za prijavu (II)

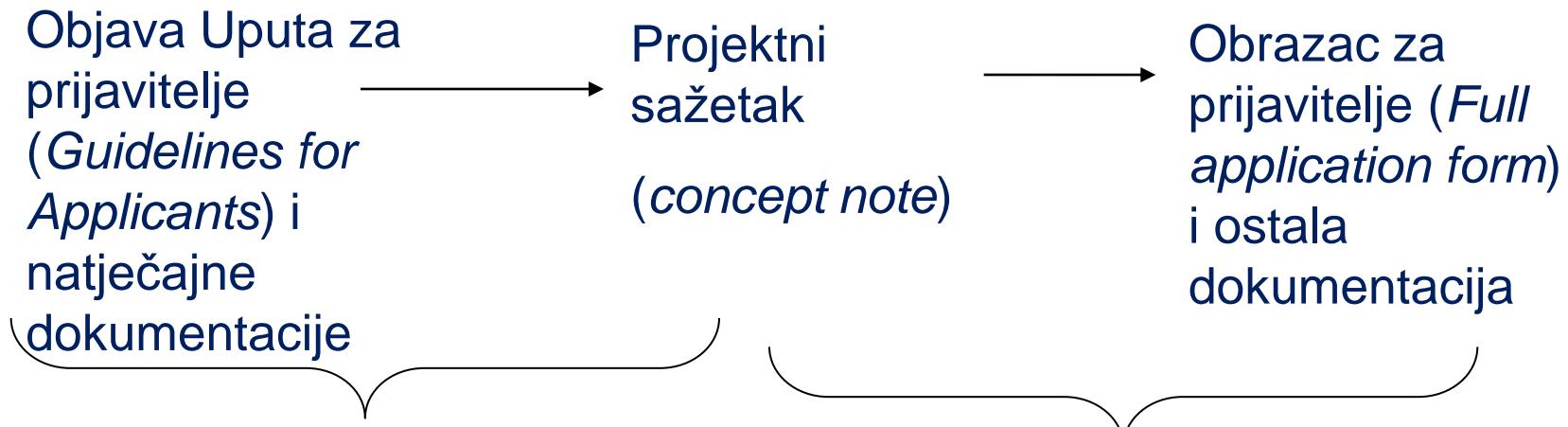
## Dio B – Potpuni obrazac za prijavu

(Full Application Form)

- detaljna razrada Sažetka projektnog prijedloga
- ključne informacije: trošak projekta, opis i efikasnost projekta, metodologija, trajanje projekta s detaljnim vremenskim rasporedom aktivnosti te održivost projekta.
- sadrži obrazac za izjavu partnera i suradnika – obavezno potpisati



# Od objave do ugovaranja



Minimalni rok za dostavu je 45 dana

Minimalni rok za dostavu je 45 dana – nakon završetka prvog koraka evaluacije

# Priprema natječajne dokumentacije (I)

Ispunjavanje  
logičke  
matrice

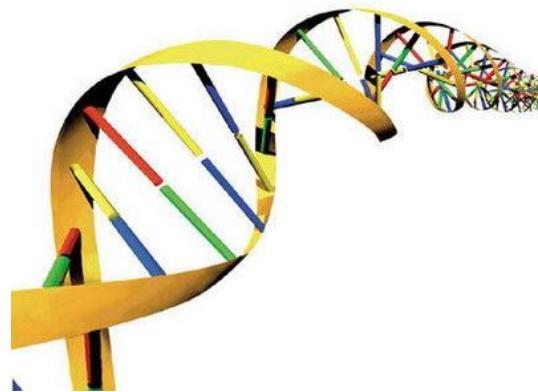


Ispunjavanje  
obrasca za  
prijavitelje



Ispunjavanje  
troškovnika

Aktivnosti, rezultati i troškovi  
moraju biti povezani!



## Priprema natječajne dokumentacije (II)

- PRIJAVNI OBRAZAC (Grant Application Form)
  - BUDŽET (Budget)
  - LOGIČKA MATRICA (Log Frame)
- 
1. Dokumenti moraju biti popunjene na engleskom jeziku i na računalu
  2. Prijave pisane rukom neće se uzeti u razmatranje
  3. Strogo se držati zadanih obrazaca

## Logička matrica

Sadržava: aktivnosti, rezultate, specifične ciljeve, opće ciljeve, sredstva, izvore provjere, troškove, pretpostavke i rizike te preduvjete.

Potrebno ju je ispuniti prije nego što se krene na pisanje projektnog prijedloga



# Logička matrica

	1. Ukratko o projektu	2. Objektivno provjerljivi pokazatelji	3. Izvori provjere	4. Prepostavke
Opći cilj				
Svrha projekta				
Rezultati				
Aktivnosti		SREDSTVA	TROŠKOVI	Preduvjjeti
<b>Pažnja:</b> Svaki segment matrice je strogo definiran - logika s drugim dijelovima matrice se mora testirati tj. redefinirati ukoliko je potrebno. Logička matrica je interaktivni proces.				

# Shema dodjele bespovrathnih sredstava

**Tablica proračuna se sastoji od tri radna lista:**

Obrazac troškova (*Budget*)

Obrazac opisa troškova (*Justification of Budget*)

Izvori financiranja (*Sources of Funding*)



# Shema dodjele bespovratnih sredstava Troškovi

**e3\_c\_budget\_en [Compatibility Mode] - Microsoft Excel**

A34      5.4 Evaluation costs

Budget for the Action <sup>1</sup>		All Years				Year 1 <sup>2</sup>			
Costs		Unit	# of units	Unit rate (in EUR)	Costs (in EUR)	Unit	# of units	Unit rate (in EUR)	Costs (in EUR)
1. Human Resources									
1.1 Salaries (gross salaries including social security charges and other related costs, local staff) <sup>4</sup>									
1.1.1 Technical		Per month				Per month			
1.1.2 Administrative/ support staff		Per month				Per month			
1.2 Salaries (gross salaries including social security charges and other related costs, expat/int. staff)		Per month				Per month			
1.3 Per diems for missions/travel <sup>5</sup>									
1.3.1 Abroad (staff assigned to the Action)		Per diem				Per diem			
1.3.2 Local (staff assigned to the Action)		Per diem				Per diem			
1.3.3 Seminar/conference participants		Per diem				Per diem			
Subtotal Human Resources									
2. Travel <sup>6</sup>									
2.1 International travel		Per flight				Per flight			
2.2 Local transportation		Per month				Per month			
Subtotal Travel									
3. Equipment and supplies <sup>7</sup>									
3.1 Purchase or rent of vehicles		Per vehicle				Per vehicle			
3.2 Furniture, computer equipment									
3.3 Machines, tools...									
3.4 Spare parts/equipment for machines, tools									
3.5 Other (please specify)									
Subtotal Equipment and supplies									
4. Local office									
4.1 Vehicle costs		Per month				Per month			
4.2 Office rent		Per month				Per month			
4.3 Consumables - office supplies		Per month				Per month			
4.4 Other services (tel/fax, electricity/heating, maintenance)		Per month				Per month			
Subtotal Local office									
5. Other costs, services <sup>8</sup>									
5.1 Publications <sup>9</sup>									
5.2 Studies, research <sup>9</sup>									
5.3 Expenditure verification									
5.4 Evaluation costs									
5.5 Translation, interpreters									
5.6 Financial services (bank guarantee costs etc.)									
5.7 Costs of conferences/seminars <sup>9</sup>									

# Shema dodjele bespovratnih sredstava Troškovi

**e3\_c\_budget\_en [Compatibility Mode] - Microsoft Excel**

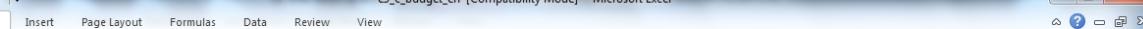
5.4 Evaluation costs								
All Years								
Year 1								
Costs	Unit	# of units	Unit rate (in EUR)	Costs (in EUR)	Unit	# of units	Unit rate (in EUR)	Costs (in EUR)
6. Other								
Subtotal Other								
7. Subtotal direct eligible costs of the Action (1-6)								
8. Provision for contingency reserve (maximum 5% of 7, subtotal of direct eligible costs of the Action)								
9. Total direct eligible costs of the Action (7+8)								
10. Administrative costs (maximum 7% of 9, total direct eligible costs of the Action)								
11. Total eligible costs (9+10)								
12. Taxes <sup>11</sup>								
13. Total accepted <sup>11</sup> costs of the Action (11+12)								
1. The description of items must be sufficiently detailed and all items broken down into their main components. The number of units and unit rate must be specified for each component depending on the indications provided. Unit rates may, where relevant, be based on average rates. Where the applicable regulation/financing agreement does not exclude the coverage of taxes (see section 1.3 and 2.1.4 of the Guidelines for applicants) and the beneficiary can show it cannot reclaim, taxes will be eligible and should be included in each relevant heading. Taxes that can be reclaimed are not costs.								
2. This section must be completed if the Action is to be implemented over a period of more than 12 months.								
3. If the Contracting Authority is not the European Commission, the budget may be established in euro or in the currency of the country of the Contracting Authority. Costs and unit rates are rounded to the nearest euro cent.								
4. If staff are not working full time on the Action, the percentage should be indicated alongside the description of the item and reflected in the number of units (not the unit rate).								
5. Indicate the country where the per diems are incurred and the applicable rates (which must not exceed the scales published by the E.C. at the time of contract signature). If information is not available, enter a global amount. Per diems cover accommodation, meals and local travel within the place of the mission and sundry expenses.								
6. Costs for CO2 offsetting of air travel may be included. CO2 offsetting shall in that case be achieved by supporting CDM/Gold Standard projects (evidence must be included as part of the supporting documents) or through airplane company programmes when available. Indicate the place of departure and the destination. If information is not available, enter a global amount.								
7. Costs of purchase or rental.								
8. Specify. Lump sums will not be accepted.								
9. Only indicate here when fully subcontracted.								
10. Communication and visibility activities should be properly planned and budgeted at each stage of the project implementation.								
11. Only to be filled in where the applicable regulation/financing agreement excludes financing of taxes and the beneficiary (or where applicable, its partners) can show it cannot reclaim them. Please see glossary of terms (Annex A.1) of the Practical Guide to contract procedures for EU external actions for the definition of taxes. Please note that direct taxes are not included (such as taxes on salary of staff working for the action which are part of the gross salary). Taxes that can be reclaimed should not be indicated under this heading.								
12. NB: The Beneficiary alone is responsible for the correctness of the financial information provided in these tables.								

1. Budget    2. Justification    3. Expected sources of funding

Ready | 15:20 15.10.2012.

# Shema dodjele bespovratnih sredstava

## Opis troškova

e3_c_budget_en [Compatibility Mode] - Microsoft Excel			
			
			
A48	f4	9. Total direct eligible costs of the Action (7+8)	
<b>1 Justification of the Budget for the Action</b>	B	All Years	C
Costs	Clarification of the budget items <sup>1</sup>	Justification of the estimated costs <sup>2</sup>	D
1. Human Resources			E
1.1 Salaries (gross salaries including social security charges and other related costs, local staff)			F
1.1.1 Technical			G
1.1.2 Administrative/ support staff			
1.2 Salaries (gross salaries including social security charges and other related costs, expat/int. staff)			
1.3 Per diems for missions/travel			
1.3.1 Abroad (staff assigned to the Action)			
1.3.2 Local (staff assigned to the Action)			
1.3.3 Seminar/conference participants			
<b>13 Subtotal Human Resources</b>			
2. Travel			
2.1 International travel			
2.2 Local transportation			
<b>17 Subtotal Travel</b>			
3. Equipment and supplies			
3.1 Purchase or rent of vehicles			
3.2 Furniture, computer equipment			
3.3 Machines, tools...			
3.4 Spare parts/equipment for machines, tools			
3.5 Other (please specify)			
<b>24 Subtotal Equipment and supplies</b>			
4. Local office			
4.1 Vehicle costs			
4.2 Office rent			
4.3 Consumables - office supplies			
4.4 Other services (tel/fax, electricity/heating, maintenance)			
<b>30 Subtotal Local office</b>			
5. Other costs, services			
5.1 Publications			
5.2 Studies, research			
5.3 Expenditure verification			
5.4 Evaluation costs			
5.5 Translation, interpreters			
5.6 Financial services (bank guarantee costs etc.)			
5.7 Costs of conferences/seminars			
5.8 Visibility actions			
<b>40 Subtotal Other costs, services</b>			
6. Other	All Years		

# Shema dodjele bespovrathnih sredstava Izvori financiranja

1 Expected sources of funding & summary of estimated costs <sup>1</sup>		Amount	Percentage
		EUR	%
6	<b>Expected Contributions</b>		
8	EU/EDF contribution sought in this application (A)		
10	Other contributions (Applicant, other EU Funds or EU Member States etc)		
11	Name	Conditions	
16	Revenue from the Action		
18	To be inserted if applicable and allowed by the guidelines:		
19	In-kind contribution		
24	<b>Estimated Costs</b>		
26	Estimated TOTAL ELIGIBLE COSTS <sup>2</sup> (B)		
27	EU/EDF contribution expressed as a percentage of total eligible costs <sup>4</sup> (A/B x 100)		
29	In case the Basic Act/financing agreement excludes financing of taxes and the Beneficiary or (partners) can show it cannot reclaim them:		
32	Estimated TOTAL ACCEPTED COSTS <sup>3</sup> (C)		
33	EU/EDF contribution expressed as a percentage of total accepted costs <sup>5</sup> (A/C x 100)		
34			
35			
	1. Budget    2. Justification    3. Expected sources of funding		

# Proračun (I)

1. Ljudski resursi (Human Resources)
2. Putovanja (Travel)
3. Oprema i roba (Equipment and supplies)
4. Lokalni ured (Local office)
5. Ostali troškovi, usluge (Other costs, services)
6. Ostalo (Other)

## Proračun (II)

**7. Subtotal direktni prihvatljivi troškovi**

8. Contingency reserve (max. 5% od 7.)

**9. Ukupni direktni prihvatljivi troškovi (7+8)**

10. Administrativni troškovi (indirektni) (max. 7% od 9.)

**11. Ukupni prihvatljivi troškovi projekta (9 + 10)**

## Proračun (III)

- ✓ troškovi se upisuju u tablicu **All Years** te u tablicu **Year 1 ili Year 2** ovisno o trajanju projekta
- ✓ contingency reserve – max. 5% od direktnih prihvatljivih troškova
- ✓ administrativni troškovi – max. 7% ukupnih direktnih prihvatljivih troškova
- ✓ indirektni troškovi koji nisu pokriveni ni jednom drugom proračunskom stavkom

## Proračun (IV)

Human Resources – per diems:

- ✓ samo u slučaju putovanja s noćenjem!
- ✓ pokrivaju smještaj, lokalni prijevoz i hranu
- ✓ izdvojiti svaki događaj, u formatu:  
1.3.2.x. Događaj, mjesto i aktivnost (br. osoba i noćenja)

# Proračun – Obrazac opisa troškova

## *Justification of the Budget*

- sadrži iste kategorije i iznose kao i Obrazac troškova
- daje opis i objašnjenje svakog pojedinog planiranog troška, te povezanost s aktivnostima planiranim na projektu

# Proračun – Izvori financiranja

## *Sources of funding*

- iznos vlastitog finansijskog doprinosa prijavitelja
- doprinos partnera
- iznos bespovratnih sredstava koji se traži od EU
- doprinosi iz drugih izvora



# Adekvatnost troškova

- ✓ adekvatnost troška u odnosu na prosječnu tržišnu cijenu
- ✓ povezanost troška s projektnom aktivnošću
- ✓ adekvatnost količine (unit) navedene u proračunu s obzirom na aktivnosti
- ✓ prihvatljivost troška (neophodni, stvarni, ekonomični)

# Pitanja i odgovori

- Tijekom pisanja projektnog prijedloga prijavitelji mogu postavljati pitanja Provedbenom tijelu (i kod 1. i kod 2. koraka u evaluaciji)

**Pitanja** se upućuju e-mailom ili faxom najkasnije **21 dan** prije isteka roka za dostavu projektnih prijedloga.

**Odgovori** se objavljuju najkasnije **11 dana** prije roka za dostavu Pitanja se postavljaju na engleskom jeziku.

U poruci obavezno napisati referencu i naziv projekta!

Pratiti stranice poziva na natječaj zbog mogućih objava ispravaka dokumentacije – *Corrigendum*.

# Dostava natječajne dokumentacije

Vrijeme i mjesto dostave je napisano u *Uputama za prijavitelje*.

Poštanska dostava: dokaz je poštanski štambilj, poštanska marka ili potvrda slanja, rok dostave je zadan datumom.

Osobna dostava: dokaz dostave je potvrda o primjitu pošiljke, rok dostave zadan je datumom i vremenom.

## Pitanja?



# Postupak ocjenjivanja i odabira projektnih prijedloga

- ✓ Nadležno tijelo priprema poziv na dostavu projektnih prijedloga, kojeg objavljuje po ex-ante odobrenju DEU
  
- ✓ Po isteku roka za dostavu, pristupa se ocjenjivanju projektnih prijedloga
  - ✓ najmanje tri člana odbora s pravom glasa
  - ✓ 3 koraka postupka
  - ✓ za financiranje se predlažu projekti sukladno redoslijedu na rang listi do iscrpljivanja raspoloživih sredstava

# Odabir kandidata – sudionici (I)

- Središnja agencija za financiranje i ugovaranje (SAFU)
- Odbor za ocjenjivanje
- Delegacija Europske Unije (DEU) - promatrač

# Odabir kandidata – sudionici (II)

## Središnja agencija za financiranje i ugovaranje (SAFU)

- Organizira, koordinira i nadzire proceduralnu regularnost ocjenjivanja i odabira projektnih prijedloga
- Dodjela bespovratnih sredstava nakon odobrenja DEU-a
- Ugovorno tijelo

# Odabir kandidata – sudionici (III)

## Odbor za ocjenjivanje

- Sastav: predsjedatelj/ica, tajnik/ca, članovi s pravom glasa (neparan broj)
- Mogu se angažirati vanjski procjenitelji – nisu članovi odbora s pravom glasa
- Zadatak: donošenje preporuke za dodjelu nepovratnih sredstava i obrazloženje preporuke

## Vanjski procjenitelji

- nezavisni stručnjaci
- svaki projektni prijedlog ocjenjuje najmanje dva procjenitelja
- iznose/obrazlažu ocjene te odgovaraju na moguća pitanja glasačkih članova odbora

# Odabir kandidata – sudionici (IV)

## Delegacija Europske unije

- Službeno potvrđuje svaki pojedini korak postupka ocjenjivanja i odabira projektnih prijedloga
- Promatrač na sastancima Odbora za ocjenjivanje

# Odabir kandidata – 3 koraka

Evaluacija se sastoji od tri koraka:

**Korak 1:** otvaranje prijava i administrativna provjera  
i ocjenjivanje projektnih sažetaka (*Concept note*)

**Korak 2:** ocjenjivanje potpunog projektnog  
prijedloga

**Korak 3:** potvrda prihvatljivosti prijavitelja i partnera

## Odabir kandidata – bodovanje (1, 2)

**Korak 1-** boduje se: Relevantnost projekta i Nacrt projekta

Najmanji broj bodova koji projekt treba dobiti u obje kategorije je 30 (od 50)

**Korak 2-** boduju se: Financijski i organizacijski kapaciteti, Relevantnost (bodovi iz koraka 1.), Djelotvornost i izvodljivost, Održivost te Proračun i financijska isplativost. U kategoriji Financijski i organizacijski kapaciteti minimalan broj bodova treba biti 12 (od 20)

# Odabir kandidata – bodovanje (3)

**Korak 3 – podnošenje popratne dokumentacije  
(utvrđivanje prihvatljivosti prijavitelja i partnera)**

- Čišćenje troškovnika
- Potpisivanje ugovora

# Postupak odabira ponuda kod grant ugovora– korak I

Dio u obrascu	Maksimum bodova
<b>1. Relevantnost projekta</b>	<b>30</b>
1.1 Koliko je prijedlog relevantan za ciljeve i prioritete Poziva na dostavu prijedloga?	5x2*
1.2 Koliko je prijedlog relevantan za specifične potrebe i ograničenja države (država) ili regije (regija)? (uključujući sinergiju s drugim inicijativama Europske unije te izbjegavanje dvostrukosti)	5x2*
1.3 Koliko su jasno definirane i strateški izabrane uključene strane (krajnji korisnici, ciljne skupine)? Jesu li njihove potrebe jasno definirane i bavi li se prijedlog na zadovoljavajući način njihovim ispunjavanjem?	5
1.4 Sadrži li prijedlog specifične elemente s dodanom vrijednošću, poput pitanja zaštite okoliša, promicanja ravnopravnosti spolova i jednakih prilika, potreba osoba s poteškoćama, prava manjina i starosjedilačkih naroda, ili inovacije i najbolje prakse?	5

\* ocjene se udvostručuju zbog važnosti

# Postupak odabira ponuda kod grant ugovora– korak I

<b>2. Nacrt projekta</b>	<b>20</b>
2.1. Koliko je koherentan opći nacrt projekta? Točnije, odražava li analizu prisutnih problema, uzima li u obzir vanjske čimbenike i relevantne dionike?	5x2*
2.2 Je li projekt izvediv i konzistentan s obzirom na ciljeve i očekivane rezultate?	5x2*
<b>UKUPAN BROJ BODOVA</b>	<b>50</b>

# Postupak odabira ponuda kod grant ugovora– korak II

Dio u obrascu	Maksimum bodova
<b>1. Financijski i operativni kapacitet</b>	<b>20 (min.12)</b>
1.1 Ima li predlagatelj, i ako je relevantno, partneri, <b>dovoljno iskustva u upravljanju projektima?</b>	5
1.2 Ima li predlagatelj i, ako je relevantno, partneri, dovoljno <b>stručnih znanja?</b>	5
1.3 Imaju li predlagatelj i, ako je relevantno, partneri, dovoljno <b>upravljačkih sposobnosti</b> (uključujući osoblje, opremu i sposobnost upravljanja proračunom projekta)?	5
1.4 Ima li predlagatelj dovoljne i stabilne izvore <b>financija?</b>	5

# Postupak odabira ponuda kod grant ugovora– korak II

<b>2. Relevantnost</b>	<b>30</b>
<i>Ocjene se prenose iz prethodnog kruga ocjenjivanja (ocjena projektnog sažetka).</i>	
<b>3. Metodologija</b>	<b>20</b>
3.1 Jesu li predložene <b>aktivnosti</b> prikladne, praktične i u skladu s ciljevima i očekivanim rezultatima?	5
3.2 Je li <b>plan aktivnosti</b> jasan i izvediv?	5
3.3 Sadrži li prijedlog <b>objektivno provjerljive indikatore</b> učinka projekta? Da li je <b>evaluacija</b> predviđena?	5
3.4 Je li <b>razina uključenosti partnera</b> i drugih dionika u projekt zadovoljavajuća?	5

<b>4. Održivost</b>	<b>15</b>
4.1 Je li vjerojatno da će projekt imati opipljiv <b>utjecaj</b> na ciljanu skupinu?	5
4.2 Je li vjerojatno da će prijedlog imati <b>multiplicirajuće učinke</b> ? (uključujući mogućnost replikacije i produljenja ishoda projekta i širenja informacija) s the proposal likely to have <b>multiplier effects</b> ?	5
4.3 Jesu li očekivani rezultati predloženog projekta <b>održivi</b> : - financijski ( <i>kako će se aktivnosti financirati kad financiranje projekta završi?</i> ) - institucionalno ( <i>hoće li do kraja projekta biti uspostavljene strukture koje omogućuju nastavak aktivnosti? Hoće li biti lokalnog "vlasništva" nad rezultatima projekta?</i> ) - na razini politika (gdje je relevantno) ( <i>koji će biti strukturalni učinak projekta – npr., hoće li dovesti do poboljšane legislative, načina postupanja, metoda itd?</i> )? - s obzirom na okoliš (gdje je relevantno) ( <i>hoće li projekt imati negativan/pozitivan utjecaj na okoliš?</i> )	5
<b>5. Isplativost proračuna</b>	<b>15</b>
5.1 Jesu li predloženi troškovi <b>neophodni</b> za provedbu projekta?	5 x 2*
5.2 Je li omjer <b>procijenjenih troškova i očekivanih rezultata</b> zadovoljavajući?	5
<b>Maksimalni ukupni broj bodova</b>	<b>100</b>

# Ocjenvivanje i odabir projektnih prijedloga

- Logička matrica -> Obrazac -> Concept note
- Uvijek isti nazivi i numeriranje
- Ako vas se više puta pita isto, odgovorite isto!
- Budite kratki i jasni
- Argumentirajte, citirajte!
- Koristite “bullet points”, **B** / U i druge oblike vizualne organizacije teksta
- Vizualno izdvojite najvažnije rečenice koje odgovaraju na pitanja evaluatora
- Koristite grafičke prikaze i organigrame
- Dajte kolegi/suradniku da ocijeni projekt
- Dajte laiku da pročita najvažnije dijelove i kaže jesu li razumljivi

# Odabir kandidata – bodovanje

- odabire se niz najbolje ocjenjenih projektnih prijedloga do iscrpljivanja finansijske alokacije
- obavijest (ne)uspješnim prijaviteljima
- čišćenje proračuna (*budget clearing*)
- potpis ugovora
- objava rezultata



# Važni dokumenti

- ✓ PRAG – dio koji se odnosi na grantove
- ✓ Guidelines for Applicants (Upute prijaviteljima)
- ✓ Posebni uvjeti ugovora (Special Conditions)
- ✓ Opći uvjeti ugovora (General Conditions)
- ✓ [http://ec.europa.eu/europeaid/work/procedures/implementation/grants/index\\_en.htm](http://ec.europa.eu/europeaid/work/procedures/implementation/grants/index_en.htm)



## Pitanja?



## Hvala na pozornosti!

Emina Bačarka

[emina.bacarka@safu.hr](mailto:emina.bacarka@safu.hr)

Ured za pripremu i provedbu projekata  
Središnja agencija za financiranje i ugovaranje  
programa i projekata EU

[www.safu.hr](http://www.safu.hr)